

PROJEKTOVÝ MANAŽMENT



Názov projektu: Rozvoj kľúčových kompetencií žiakov

Typ projektu: Dopytovo-orientovaný projekt

Trvanie projektu: 1.10.2021 – 30.9.2023.

Tento projekt sa realizuje vďaka podpore z Európskeho sociálneho fondu a Európskeho fondu regionálneho rozvoja v rámci Operačného programu Ľudské zdroje. www.esf.gov.sk, www.minedu.gov.sk

1. Ste vzdelávacia agentúra
2. Zorganizujte rozvojový deň
3. Premyslite obsah, pozvite rečníkov, rozdeľte si úlohy
4. Jeden deň o 3 mesiace, riaditeľské voľno pre účastníkov

1. Ako definovať SMART ciele
2. Ako úspešne delegovať úlohy sebe a členom tímu
3. Ako viesť hodnotiace pohovory v rámci tímu
4. Ako organizovať efektívne tímové porady

TASK [úloha]

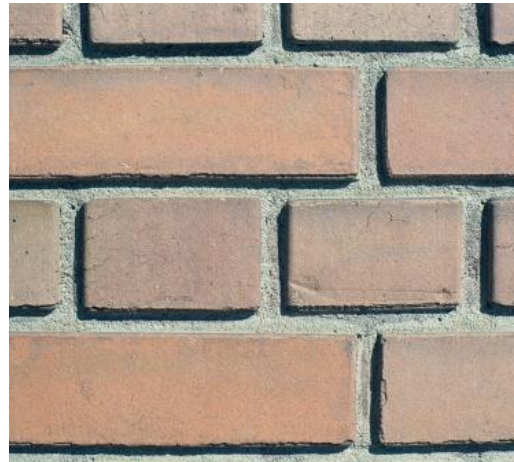
základná jednotka manažmentu

ČLOVEK



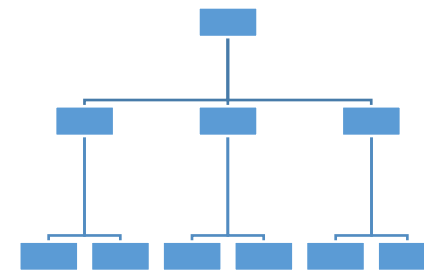
BUNKA

STENA



TEHLA

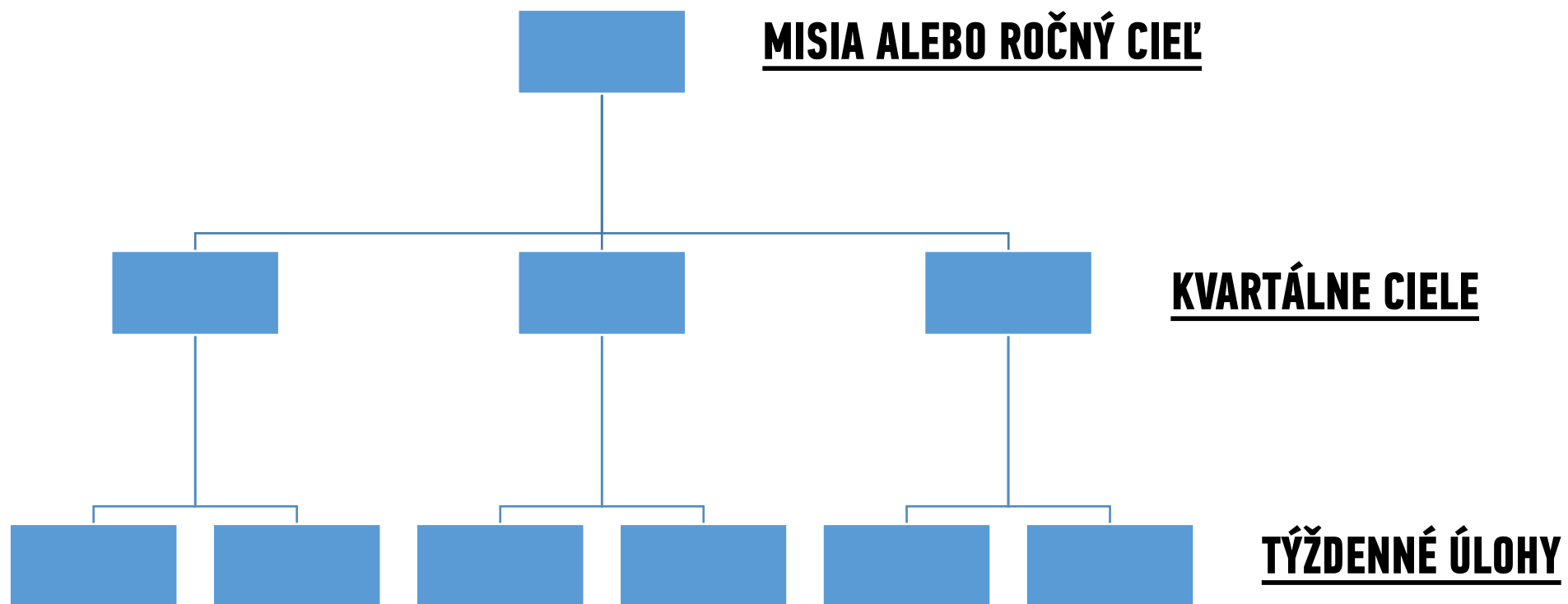
MANAŽMENT



ÚLOHA

SMART

„what you can't measure, you can't manage“



SMART

STRETCHING

MEASURABLE

ACHIEVABLE

RELEVANT

TRACEABLE



SMART CIEĽ

1 // Relevantná oblasť

wow! zmena, level-up



2 // Číselný alebo hmatateľný výstup

merateľný výsledok & jasný priebežný stav



3 // Správna veľkosť

dosiahnuteľná výzva



Stanovte si 3 SMART ciele Edufestu

1 // Relevantná oblasť

wow! zmena, level-up



2 // Číselný alebo hmatateľný výstup

merateľný výsledok & jasný priebežný stav



3 // Správna veľkosť

dosiahnuteľná výzva



1. Ako definovať SMART ciele
2. Ako úspešne delegovať úlohy sebe a členom tímu
3. Ako viesť hodnotiace pohovory v rámci tímu
4. Ako organizovať efektívne tímové porady

EDUFEST – LOGICKÉ BLOKY

EDUFEST – LOGICKÉ BLOKY

PROGRAM & HOSTIA

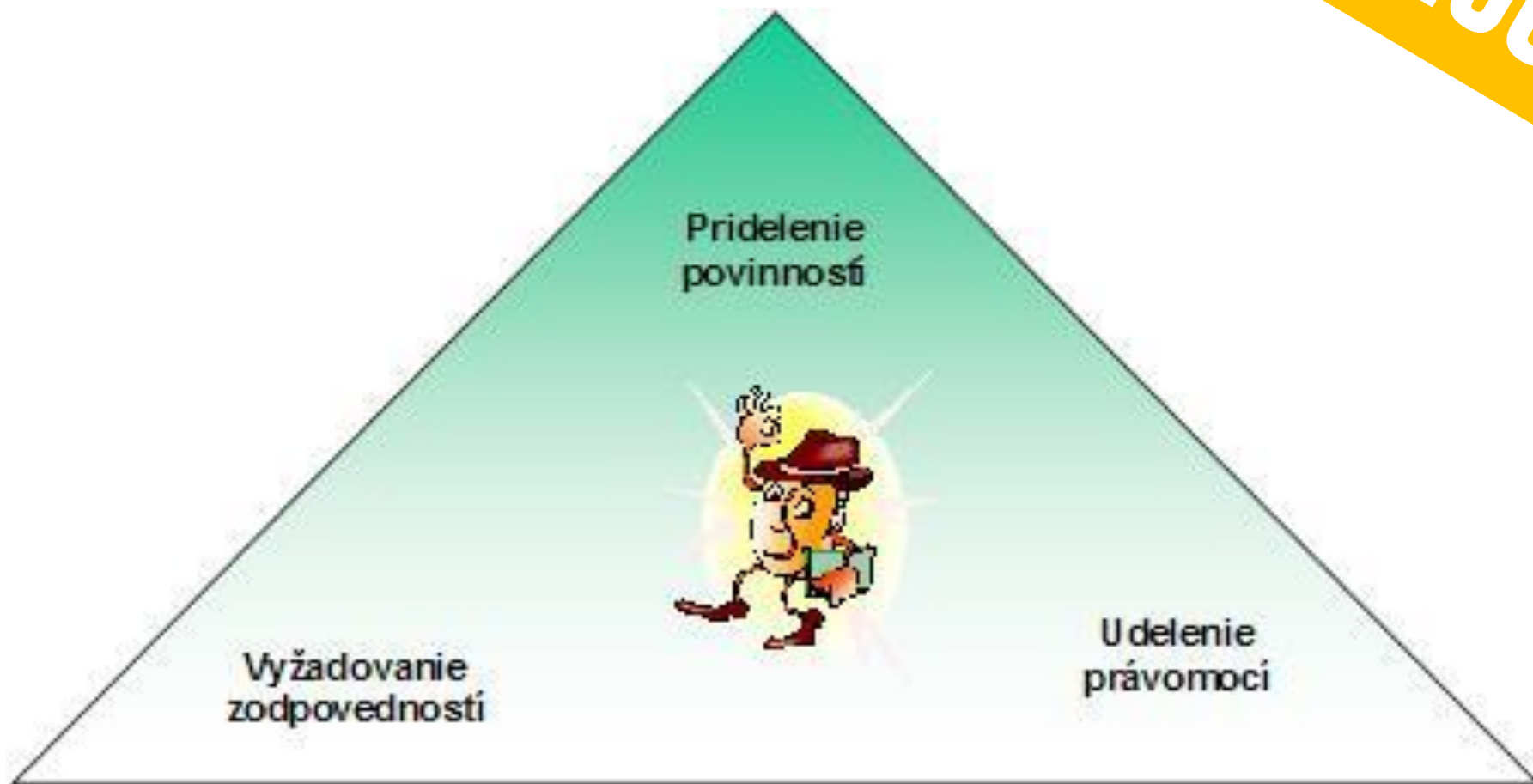
WEB & MARKETING

MIESTO & JEDLO

Stanovte si 3 úlohy na následující týždeň

TERMÍN	ÚLOHA	ZODPOVEDNÝ

DELEGOVANIE



Správne zadanie úlohy

1. hovoriť čo sa má vykonať, nie ako [výstup]
2. definovanie časového plánu [deadline]
3. delegovať vždy 1 osobe [zodpovedný]
4. overiť správne pochopenie

DDL	VÝSTUP	ZODPOVEDNÝ

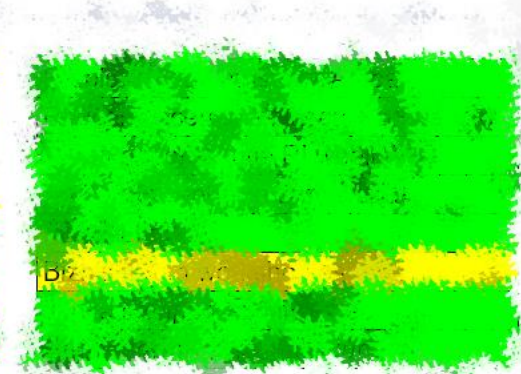
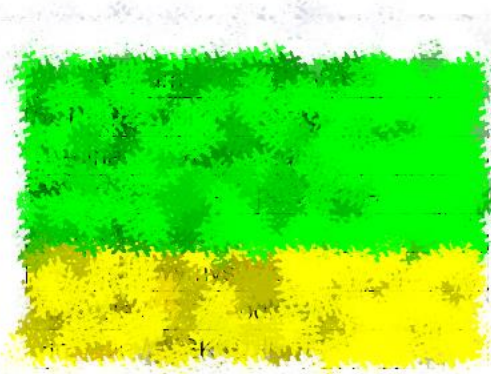
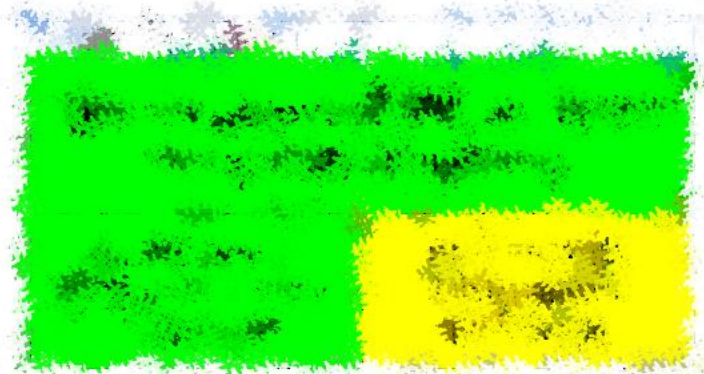
Delegujte mi úlohu na nasledujúci týždeň

Správne zadanie úlohy

1. hovoriť čo sa má vykonať, nie ako [výstup]
2. definovanie časového plánu [deadline]
3. delegovať vždy 1 osobe [zodpovedný]
4. overiť správne pochopenie

DDL	VÝSTUP	ZODPOVEDNÝ

DELEGOVANIE



1. Ako definovať SMART ciele
2. Ako úspešne delegovať úlohy sebe a členom tímu
3. Ako viesť hodnotiace pohovory v rámci tímu
4. Ako organizovať efektívne tímové porady

Z*EBUNG

JA – TY [zle]

HODNOTENIE

- | | | | |
|----|---------|-----|-----|
| 1. | JA – JA | [+] | [p] |
| 2. | TY – TY | [+] | [p] |
| 3. | TY – JA | [+] | [p] |
| 4. | JA – TY | [+] | [p] |



S - situation

B - behavior

I - impact

Dajte kamarátovi feedback na spoluprácu

Ako dávať feedback

1. Cieľom je dať dar
2. SBI model
3. Hamburger princíp (dobré, rozvojové, dobré)

Ako prijímať feedback

1. Pochopiť
2. Podakovať
3. Nekomentovať, neobhajovať sa



S - situation

B - behavior

I - impact

1. Ako definovať SMART ciele
2. Ako úspešne delegovať úlohy sebe a členom tímu
3. Ako viesť hodnotiace pohovory v rámci tímu
4. Ako organizovať efektívne tímové porady

EDUFEST – AKÉ PORADY?

A // Týždenný meeting

1x týždenne, pondelok alebo piatok, celý tím, cca 60 minút
zhodnotenie minulého týždňa & naplánovanie budúceho týždňa

B // Kreatívny meeting

Cieľom je vymyslieť riešenie na tému na 1A4
1-3 ľudia (= aj sám so sebou), 2-3 hodinky

C // Email „meeting“

Cieľom je naštudovať + vyjadriť sa k výstupom kreatívneho meetingu

D // Kvartálne plánovanie

1x kvartálne, poldeň až deň, spojenie s hodnotiacimi pohovormi
zhodnotenie minulého Q & naplánovanie budúceho Q

1. Ako definovať SMART ciele
2. Ako úspešne delegovať úlohy sebe a členom tímu
3. Ako viesť hodnotiace pohovory v rámci tímu
4. Ako organizovať efektívne tímové porady

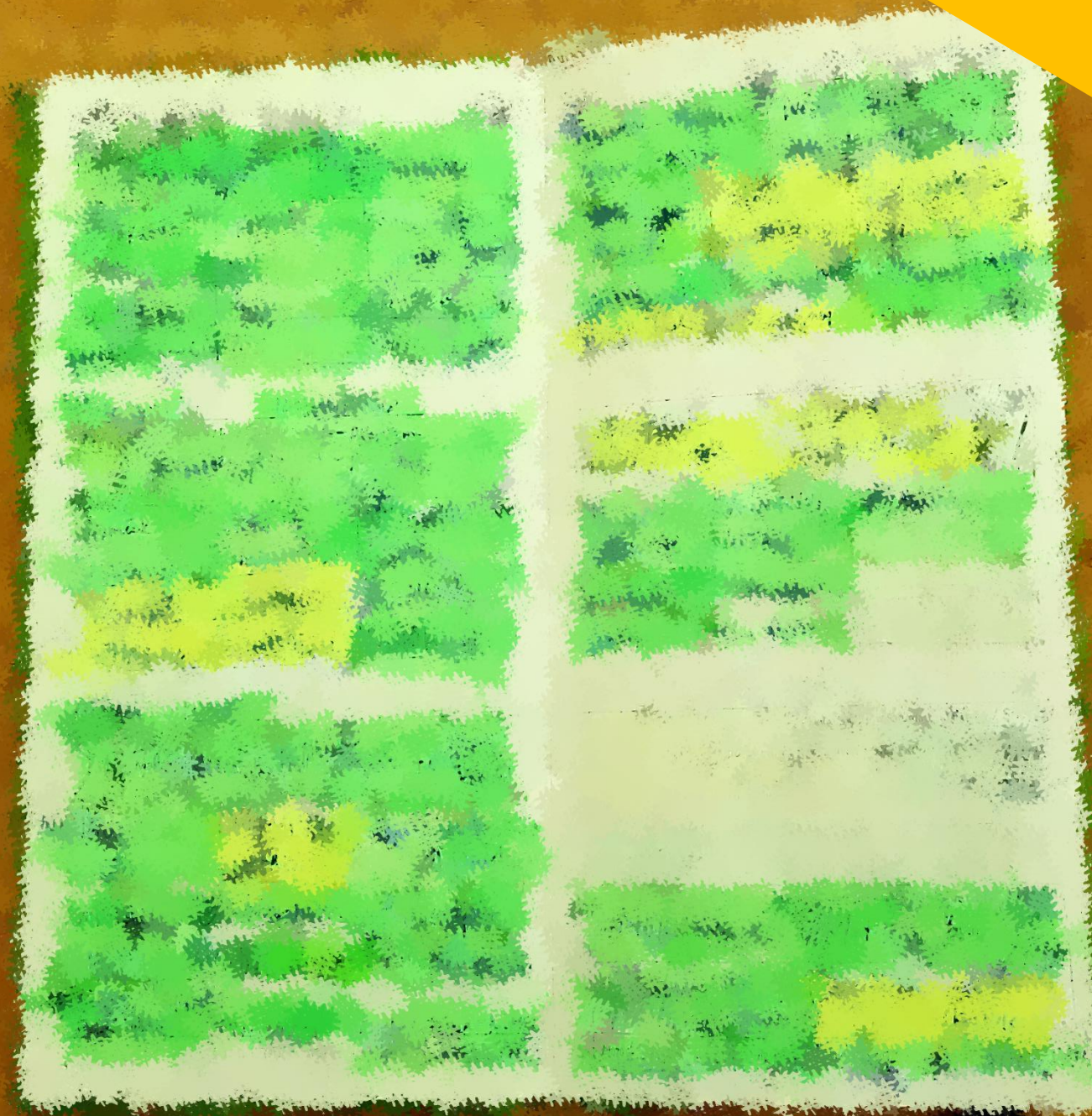
BONUS

veľký cieľ (90 – 120')

stredný cieľ (45')	stredný cieľ (45')	stredný cieľ (45')
malý cieľ (15')	malý cieľ (15')	malý cieľ (15')
malý cieľ (15')	malý cieľ (15')	malý cieľ (15')

1 // plánuj si
deň večer
vopred

2 // na konci dňa
si zafarbi čo si
splnil/nesplnil



DENNÝ PLÁN

3 // ak máš len 3
hodinky na prácu,
zaplň menej políčok

4 // začni deň s veľkým
cieľom, alebo sprav
rýchlo všetky malé veci